



Reg. No.

U	1	S	A	T	2	3	C	0	0	1	0		
---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	--	--

**VI Semester B.Com. (NEP) Degree Examination,
May/June 2026
(Regular)
COMMERCE
Management Accounting**

Time : 2 Hrs

Max. Marks : 60

Instructions to Candidates:

1. Answer all sections according to internal choice.
ಆಂತರಿಕ ಆಯ್ಕೆಗನುಗುಣವಾಗಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿರಿ.
2. Use of simple calculator is allowed.
ಸಾಧಾ ಕ್ಯಾಲ್ಕುಲೇಟರ್ ಬಳಸಲು ಅನುಮತಿಸಿದೆ.
3. Section D case study is compulsory.
ಪ್ರಕರಣ ಅಧ್ಯಯನ (ವಿಭಾಗ ಡಿ) ಪ್ರಶ್ನೆ ಕಡ್ಡಾಯವಾಗಿರುತ್ತದೆ.

SECTION - A ವಿಭಾಗ - ಎ**Answer any FIVE of the following questions:****(5x2=10)**

ಕೆಳಗಿನವುಗಳಲ್ಲಿ ಬೇಕಾದ ಐದು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿರಿ.

1. a) What is Management Accounting?
ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಶಾಸ್ತ್ರ ಎಂದರೇನು?
- b) Define Financial Analysis.
ಹಣಕಾಸಿನ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ.
- c) Mention two limitations of Ratio Analysis.
ಅನುಪಾತ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆಯ ಎರಡು ನಿರ್ಬಂಧಗಳನ್ನು ಉಲ್ಲೇಖಿಸಿ.
- d) What is Current Ratio?
ಚಾಲ್ತಿ ಅನುಪಾತ ಎಂದರೇನು?
- e) State any two merits of cash flow statement.
ನಗದು ಹರಿವು ತಖ್ತೆಯ ಎರಡು ಗುಣಗಳನ್ನು / ಅನುಕೂಲಗಳನ್ನು ಬರೆಯಿರಿ.
- f) Define Management Audit.
ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆಯನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿ.
- g) State any two importance of Management reports.
ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆಯ ಯಾವುದಾದರೂ ಎರಡು ಮಹತ್ವವನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

SECTION - B ವಿಭಾಗ - ಬಿ**Answer any THREE of the following:****(3x5=15)**

ಕೆಳಗಿನವುಗಳಲ್ಲಿ ಬೇಕಾದ ಮೂರಕ್ಕೆ ಉತ್ತರಿಸಿರಿ.

2. Briefly explain the difference between Financial accounting and Management accounting.
ಹಣಕಾಸು ಲೆಕ್ಕಪತ್ರ ನಿರ್ವಹಣೆ ಹಾಗೂ ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಪತ್ರದ ನಡುವಿನ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.

3. From the following data relating to BHB Ltd. prepare comparative income statement. For the year ended 31st March 2023 and 2024.

Particulars	31.03.2023	31.03.2024
Sales	58,000	65,200
Cost of goods sold	47,600	49,200
Administration expenses	1,016	1,000
Selling expenses	1,840	1,920
Non-operating expenses	140	155
Non-operating incomes	90	644
Sales return	2,000	1,200
Tax rate	50%	50%

ಬಿ.ಹೆಚ್.ಬಿ. ಲಿ.ರವರ 31.03.2023-24ಕ್ಕೆ ಕೊನೆಗೊಂಡ ವರ್ಷಕ್ಕೆ ತುಲನಾತ್ಮಕ ಆದಾಯ ಹೇಳಿಕೆಗಳ ತಖ್ತೆಯನ್ನು ತಯಾರಿಸಿ.

ವಿವರಗಳು	31.03.2023	31.03.2024
ಮಾರಾಟ	58,000	65,200
ಮಾರಾಟವಾದ ಸರಕುಗಳ ಬೆಲೆ	47,600	49,200
ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ವೆಚ್ಚಗಳು	1,016	1,000
ಮಾರಾಟ ವೆಚ್ಚಗಳು	1,840	1,920
ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯಲ್ಲಿರುವ ವೆಚ್ಚಗಳು	140	155
ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯಲ್ಲಿರುವ ಆದಾಯ	96	644
ಮಾರಾಟ ರಿಟರ್ನ್	2,000	1,200
ತೆರಿಗೆ ದರ	50%	50%

4. From the following information calculate Net Profit Ratio.

Gross Profit	Rs. 2,00,000
Operating Expenses	Rs. 1,00,000
Gross Profit Ratio	25%

ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯಿಂದ ನಿವ್ವಳ ಲಾಭದ ಅನುಪಾತವನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

ಒಟ್ಟು ಲಾಭ	ರೂ. 2,00,000
ನಿರ್ವಹಣಾ ವೆಚ್ಚಗಳು	ರೂ. 1,00,000
ಒಟ್ಟು ಲಾಭದ ಅನುಪಾತ	25%

5. Determine Cash Flow from financing activities on the basis of following information:

(i) Paid Dividend	Rs. 60,000
(ii) Redeemed debentures	Rs. 2,00,000
(iii) Repaid unsecured loans	Rs. 80,000
(iv) Converted debentures into equity shares	Rs. 4,00,000
(v) Collected Rs. 14,00,000 from issue of debentures.	

ಈ ಕೆಳಗಿನ ಹಣಕಾಸಿನ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಆಧರಿಸಿ ನಗದು ಹರಿವನ್ನು ಲೆಕ್ಕಾಚಾರ ಮಾಡಿರಿ.

(i) ಲಾಭಾಂಶ ಹಂಚಿಕೆ	ರೂ. 60,000
(ii) ರಿಡೀಮ್ ಮಾಡಲಾದ ಡಿಬೆಂಚರುಗಳು	ರೂ. 2,00,000
(iii) ಅಸುರಕ್ಷಿತ ಸಾಲವನ್ನು ಮರುಪಾವತಿ	ರೂ. 80,000
(iv) ಡಿಬೆಂಚರುಗಳು ಸಾಮಾನ್ಯ ಶೇರುಗಳಾಗಿ ಪರಿವರ್ತಿಸಲಾಗಿದೆ	ರೂ. 4,00,000
(v) ಸಾಲ ಪತ್ರಗಳ ವಿತರಣೆಯಿಂದ ಸಂಗ್ರಹ	ರೂ. 14,00,000

6. Explain the contents of Management Report.
ನಿರ್ವಹಣಾ ವರದಿಗಳ ವಿವಿಧ ವಿಷಯಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿರಿ.

SECTION - C ವಿಭಾಗ - ಸಿ

Answer any TWO of the following questions:

(2x10=20)

ಕೆಳಗಿನವುಗಳಲ್ಲಿ ಬೇಕಾದ ಎರಡು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿರಿ.

7. Explain the functions of Management Accounting.
ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಶಾಸ್ತ್ರದ ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿರಿ.
8. Explain the steps involved in Management Audit.
ನಿರ್ವಹಣಾ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆಯಲ್ಲಿ ಒಳಗೊಂಡಿರುವ ಹಂತಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿರಿ.
9. From the following is the financial statement of Pradeep Ltd. for the year ended 31.12.2025.

Particulars	Note	Amount (Rs.)	Total (Rs.)
I. Continuing Operations			
1. Revenue from operations	1	2,50,000	
2. Other income	2	3,000	2,53,000
Total Revenue (A)			2,53,000
3. Expenses:			
Cost of material consumed	3	1,46,500	
Employees benefit cost	4	2,500	
Finance cost	5	3,500	
Other expenses	6	58,500	2,11,000
Total Expenses (B)			2,11,000
Profit (A - B)			42,000
Notes to Accounts:			
Note-1 Revenue from operations:			
Sales			2,50,000
Revenue from operations			2,50,000
Note-2 Other incomes:			
Interest on securities			750
Dividend on shares			1,875
Profit on sale of shares			375
Other incomes			3,000
Note-3 Cost of materials consumed:			
Opening stock of materials			38,125
Add: Purchase of materials			1,57,625
			1,95,750
Less: Closing stock of materials			49,250
Cost of materials consumed			1,46,500
Note-4 Employees benefit cost:			
Wages			2,500
Employees benefit cost			2,500

Note-5	Finance cost:	
	Financial expenses	3,500
	Total Finance cost	3,500
Note-6	Other expenses	
	Carriage	1,000
	Administrative expenses	50,500
	Selling expenses	6,000
	Loss on sale of fixed assets	175
	Provision for legal suit	825
	Total other expenses	58,500

You are required to calculate : (i) Gross profit ratio (ii) Net profit ratio (iii) Operating profit ratio (iv) Operating cost ratio and (v) Stock turnover ratio.

ಪ್ರದೀಪ ಕಂ. ಲಿ.ರವರ ದಿನಾಂಕ 31.12.2025ರ ಲಾಭ ಮತ್ತು ನಷ್ಟಗಳ ತಖ್ತೆಗಳು ಈ ಕೆಳಗಿನಂತಿವೆ. ಈ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ಆಧರಿಸಿ ಈ ಕೆಳಗಿನ ಅನುಪಾತಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

(i) ಒಟ್ಟು ಲಾಭದ ಅನುಪಾತ (ii) ನಿವ್ವಳ ಲಾಭದ ಅನುಪಾತ (iii) ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯ ಲಾಭದ ಅನುಪಾತ (iv) ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಯ ವೆಚ್ಚ ಅನುಪಾತ ಮತ್ತು (v) ಶಿಲ್ಕು ಆವರ್ತನ ಅನುಪಾತ.

ಲಾಭ ಮತ್ತು ಹಾನಿ ಹೇಳಿಕೆಗಳು

ವಿವರಗಳು	ಸೂಚನೆ	ರೂ.	ಒಟ್ಟು ರೂ.
I ಮುಂದುವರೆದ ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳು:			
1. ಕಾರ್ಯ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಂದ ಬಂದ ಆದಾಯ	1	2,50,000	
2. ಇತರೆ ಆದಾಯಗಳು	2	3,000	2,53,000
ಒಟ್ಟು ಆದಾಯ (A)			2,53,000
3. ಖರ್ಚುಗಳು:			
ಬಳಸಲಾದ ವಸ್ತುಗಳ ವೆಚ್ಚ	3	1,46,500	
ನೌಕರರ ಅನುಕೂಲಕ್ಕೆ ವೆಚ್ಚ	4	2,500	
ಹಣಕಾಸಿನ ವೆಚ್ಚ	5	3,500	
ಇತರ ಖರ್ಚುಗಳು	6	58,500	2,11,000
ಒಟ್ಟು ಖರ್ಚುಗಳು (B)			2,11,000
ಲಾಭ (A-B)			42,000
ಖಾತೆಗಳ ಟಿಪ್ಪಣಿಗಳು:			
ಸೂಚನೆ 1 ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳಿಂದ ಬಂದ ಆದಾಯ:			
ಮಾರಾಟ			2,50,000
ಕಾರ್ಯಾಚರಣೆಗಳಿಂದ ಬಂದ ಆದಾಯ			2,50,000
ಸೂಚನೆ 2 ಇತರೆ ಆದಾಯಗಳು:			
ಭದ್ರತಾ ಪತ್ರಗಳ ಮೇಲಿನ ಬಡ್ಡಿ			750
ಶೇರುಗಳ ಮೇಲಿನ ಲಾಭಾಂಶ			1,875
ಆಸ್ತಿಗಳ ಮಾರಾಟದ ಮೇಲಿನ ಲಾಭ			375
ಇತರೆ ಆದಾಯಗಳು			3,000
ಸೂಚನೆ 3 ಬಳಸಲಾದ ವಸ್ತುಗಳ ವೆಚ್ಚ:			
ವಸ್ತುಗಳ ಪ್ರಾರಂಭಿಕ ಶಿಲ್ಕು			38,125
ಕೂಡಿಸು: ಖರೀದಿಸಲಾದ ವಸ್ತುಗಳು			1,57,625
			1,95,750

ಕಳೆಯಿರಿ: ವಸ್ತುಗಳ ಅಂತಿಮ ಶಿಲ್ಕು	49,250
ಬಳಸಲಾದ ವಸ್ತುಗಳ ವೆಚ್ಚ	1,46,500
ಸೂಚನೆ 4 ನೌಕರರ ಅನುಕೂಲಕ್ಕೆ ವೆಚ್ಚ ಕೂಲಿ	2,500
ನೌಕರರ ಅನುಕೂಲಕ್ಕೆ ವೆಚ್ಚ	2,500
ಸೂಚನೆ 5 ಹಣಕಾಸಿನ ವೆಚ್ಚ	3,500
ಹಣಕಾಸಿನ ವೆಚ್ಚಗಳು	3,500
ಸೂಚನೆ 6 ಇತರೆ ಖರ್ಚುಗಳು:	
ಸಾಗಾಣಿಕೆ ಖರ್ಚುಗಳು	1,000
ಆಡಳಿತಾತ್ಮಕ ವೆಚ್ಚಗಳು	50,500
ಮಾರಾಟದ ವೆಚ್ಚಗಳು	6,000
ಸ್ಥಿರಾಸ್ತಿಗಳ ಮೇಲಿನ ಹಾನಿ	175
ಮೊಕದ್ದಮೆ ಅವಕಾಶಕ್ಕೆ ತೆಗೆದಿರಿಸಲಾದದ್ದು	825
ಇತರೆ ಖರ್ಚುಗಳು	58,500

10. Following are the Balance Sheet of Bhavana Ltd. on 31.03.2024 and 31.03.2025.

I. Capital and Liabilities	31.03.2024	31.03.2025
Share capital	12,00,000	12,80,000
Profit and Loss Account	1,60,000	2,00,000
10% Debentures	2,00,000	1,20,000
Creditors	1,60,000	2,00,000
RDD	16,000	20,000
Total	17,36,000	18,20,000
II. Assets:		
Goodwill	1,60,000	80,000
Land and Building	3,20,000	4,80,000
Inventories	8,00,000	7,20,000
Debtors	2,40,000	2,80,000
Cash at Bank	2,16,000	2,60,000
Total	17,36,000	18,20,000

Additional information:

- Dividend paid during the year 2025 was Rs. 80,000
- Land purchased was Rs. 1,60,000
- Goodwill written off Rs. 80,000
- Debentures of Rs. 80,000 were redeemed during the year 2025.

Prepare Cash Flow Statement as per Indirect Method (AS -7)

ಭಾವನಾ ಕಂ.ಲಿ. ಇವರ ದಿನಾಂಕ 31.03.2024 ಮತ್ತು 31.03.2025ರಂದು ಸ್ವತ್ತುಗಳು ಮತ್ತು ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಗಳ ಹೇಳಿಕೆಗಳು ಈ ಕೆಳಗಿನಂತಿವೆ.

ವಿವರಗಳು	31.03.2024	31.03.2025
I. ಬಂಡವಾಳ ಮತ್ತು ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಗಳು:		
ಶೇರು ಬಂಡವಾಳ	12,00,000	12,80,000
ಲಾಭ ಮತ್ತು ನಷ್ಟದ ಖಾತೆ	1,60,000	2,00,000

10% ಡಿಬೆಂಚರುಗಳು
ಸಾಹುಕಾರರು
ಆರ್.ಡಿ.ಡಿ.

2,00,000	1,20,000
1,60,000	2,00,000
16,000	20,000
17,36,000	18,20,000

ಒಟ್ಟು

II. ಆಸ್ತಿಗಳು:

ಸುನಾಮ
ಭೂಮಿ ಮತ್ತು ಕಟ್ಟಡಗಳು
ದಾಸ್ತಾನುಗಳು
ಸಾಲಗಾರರು
ಬ್ಯಾಂಕಿನಲ್ಲಿರುವ ನಗದು

1,60,000	80,000
3,20,000	4,80,000
8,00,000	7,20,000
2,40,000	2,80,000
2,16,000	2,60,000
17,36,000	18,20,000

ಒಟ್ಟು

ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಮಾಹಿತಿ:

- ಎ) 2025ರಲ್ಲಿ ಪಾವತಿಸಿದ ಲಾಭಾಂಶ ರೂ. 80,000
ಬಿ) ಖರೀದಿಸಿದ ಭೂಮಿ ರೂ. 1,60,000
ಸಿ) ಗುಡ್‌ವಿಲ್‌ನಿಂದ ರೂ. 80,000
ಡಿ) 2025ರಲ್ಲಿ ರೂ. 80,000 ಸಾಲಪತ್ರಗಳನ್ನು ಪುನಃ ಪಡೆದುಕೊಳ್ಳಲಾಯಿತು.
ನಗದು ಹರಿವು ಹೇಳಿಕೆ ಪರೋಕ್ಷ ವಿಧಾನದ ಮೂಲಕ ತಯಾರಿಸಿರಿ.

SECTION - D ವಿಭಾಗ - ಡಿ

Case Study (Compulsory Question):

ಪ್ರಕರಣ ಅಧ್ಯಯನ (ಕಡ್ಡಾಯ ಪ್ರಶ್ನೆ)

15
(2x10=20)

11. Following is the Profit and Loss account of MRK Ltd. for the year ended 31 March

Particulars	2023-24 (Rs.)	2024-25 (Rs.)
Sales	2,00,000	2,50,000
Less: Purchases	60,000	90,000
Wages	25,000	30,000
Factory expenses	15,000	20,000
Gross profit	1,00,000	1,10,000
Less: Office expenses	20,000	10,000
Selling expenses	10,000	15,000
Depreciation	5,000	10,000
Interest	15,000	5,000
Net Profit	50,000	70,000

- (i) Prepare a common size profit and loss account for the given data.
(ii) Determine the profitability of the concern.
(iii) What is the overall performance of the company during 2024-25 as compared to 2023-24

ಎಮ್.ಆರ್.ಕೆ. ಕಂ. ಲಿ.ರವರ ದಿನಾಂಕ 31.03.2024-25ರ ಲಾಭ ಮತ್ತು ನಷ್ಟಗಳ ಹೇಳಿಕೆಗಳ ತಖ್ತೆಗಳು ಈ ಕೆಳಕಂಡಂತಿವೆ.

ವಿವರಗಳು	2023-24 (ರೂ.)	2024-25 (ರೂ.)
ಮಾರಾಟ	2,00,000	2,50,000
ಕಳೆ: ಖರೀದಿಗಳು	60,000	90,000
ಕೂಲಿ	25,000	30,000
ಕಾರ್ಖಾನೆ ವೆಚ್ಚಗಳು	15,000	20,000
ಒಟ್ಟು ಲಾಭ	1,00,000	1,10,000
ಕಳೆ: ಕಛೇರಿ ವೆಚ್ಚಗಳು	20,000	10,000
ಮಾರಾಟದ ವೆಚ್ಚಗಳು	10,000	15,000
ಸವಕಳಿ	5,000	10,000
ಬಡ್ಡಿ	15,000	5,000
ನಿವ್ವಳ ಲಾಭ	50,000	70,000

(i) ಲಾಭ ಮತ್ತು ನಷ್ಟಗಳ ಸಾಮಾನ್ಯ ಗಾತ್ರದ ತಖ್ತೆಗಳನ್ನು ತಯಾರಿಸಿರಿ.

(ii) ಕಂಪನಿಯ ಲಾಭದಾಯಕತೆಯನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ.

(ii) ವರ್ಷ 2023-24ಕ್ಕೆ ಹೋಲಿಸಿದಾಗ ವರ್ಷ 2024-25ರಲ್ಲಿ ಕಂಪನಿಯ ಒಟ್ಟಾರೆ ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆಯನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ ಅಥವಾ ವಿವರಿಸಿರಿ.

* * *